

Cartographie des acteurs,
des mandats et des initiatives
en matière de migration,
entrepreneuriat
et investissement

Sénégal

Cartographie des acteurs, des mandats et des initiatives en matière de migration, entrepreneuriat et investissement au Sénégal

Réalisé par :

Dr. Angélique NGAHA BAH

angeliquengaha.bah@uadb.edu.sn

Dr. Modou DIENG

modou.dieng@uadb.edu.sn





Liste des annexes.....	3
Introduction	12
I-Contexte.....	13
II- Objectifs.....	14
1) Objectif principal.....	14
2) Objectifs spécifiques.....	14
III-Méthodologie.....	15
1) Collecte des données.....	15
2) Traitement des données.....	15
IV-Résultats.....	16
1) Dispositifs promus par l'État du Sénégal.....	17
2) Dispositifs promus par les partenaires techniques et financiers.....	21
3) Dispositifs d'appui promus par le secteur privé.....	23
4) Matrice des services proposés par les dispositifs.....	30
5) Matrice des interrelations entre acteurs dans le cadre du déroulement des dispositifs d'appui.....	31
6) Matrice de l'accessibilité au dispositif selon la couverture géographique.....	34
V- Interprétations.....	35
CONCLUSION	36
Sources statistiques :.....	37
Etudes et travaux de recherches :.....	37
Documents de référence :.....	37
Sites internet :.....	39



Liste des annexes

Annexe 1 : Sigles et abréviations

Annexe 2 : Lexique des termes utilisés

Annexe 3 : Liste des entretiens effectués durant l'étude

Annexe 4 : Guide d'entretien



ANNEXE 1 : SIGLES ET ABBREVIATIONS

AICS	Agence de coopération italienne pour le Sénégal
ANIDA	Agence nationale d'Insertion et de Développement Agricole
ADEPME	l'Agence de Développement et d'Encadrement de la PME
ADIE	Agence de l'Informatique de l'Etat
AFD	Agence française de développement ^{[1][1]} _[SEP]
ANSD	Agence nationale de la statistique et de la démographie
APIX	Agence de Promotion de l'Investissement et des grands travaux
ARD	Agence régionale de développement ^{[1][1]} _[SEP]
ARPT	Autorité de régulation des Postes et des Télécommunications
ASEPEX	Agence Sénégalaise de promotions des exportations
BAOS	Bureau d'Appui, d'Orientation et de Suivi des activités de réinsertion
BNDE	Banque nationale pour le Développement
BMN	Bureau de Mise à Niveau
CBT	Agence d'exécution de la coopération Belge
CIM	Centre pour la migration internationale et le développement constitué par la GIZ et l'agence fédérale pour l'emploi allemande
CJD	Centre des Jeunes Dirigeants
CONGAD	Conseil des organisations non gouvernementales et d'appui au développement ^{[1][1]} _[SEP]
DAIP	Direction de l'appui à l'investissement et aux projets ^{[1][1]} _[SEP]
DCT	Direction de la coopération technique ^{[1][1]} _[SEP]
DGSE	Direction générale des Sénégalais de l'extérieur ^{[1][1]} _[SEP]
FAISE	Fonds d'appui à l'investissement des Sénégalais de l'extérieur ^{[1][1]} _[SEP]
FICTIS	Fondation des incubateurs TIC au Sénégal
FOGARISE	Fonds de garantie pour l'investissement des Sénégalais de l'extérieur
FONGIP	Fonds de garantie des investissements prioritaires
FONSIS	Fonds souverains d'Investissement stratégiques
FSE	Fonds des Sénégalais de l'Extérieur
FFD	Fonds des Femmes de la Diaspora
GIZ	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (Agence de coopération internationale Allemande)
ICMPD	International Center for Migration Policy Development
IRD	Institut de Recherches pour le Développement



MAESE	Ministère des Affaires étrangères et des Sénégalais de l'Extérieur
OFII	Office français de l'immigration et de l'intégration
OIM	Organisation internationale pour les migrations
PAISD	Programme d'appui aux initiatives solidaires pour le développement
PASPED	Projet de contraste à la migration illégale à travers l'appui au secteur privé et à la création d'emplois au Sénégal
PLASEPRI en Italie	Plateforme d'appui au secteur privé et à la valorisation de la diaspora sénégalaise
PME	Petites et moyennes entreprises
PRODAC	Programme des Domaines agricoles communautaires
REMIDDEV	Réseau Migration et Développement (cf. ex Groupe Migration du CONGAD) ^[1] _{SEP}
TPE	Très petites entreprises
UE	Union européenne
USE	Union pour la solidarité et l'entraide
WIC	Women's Investment Club



ANNEXE 2 : LEXIQUE DES TERMES UTILISES

Diaspora économique sénégalaise : le terme renvoie aux cadres dirigeants, entrepreneurs, investisseurs, scientifiques et relais d'opinion qui prennent part de façon indirecte aux flux économiques entre le Sénégal et leurs pays de résidence.

Dispositif : le terme est ici employé pour décrire les mécanismes favorisant la réalisation et/ou la consolidation d'une initiative de développement local ou productive portée par un migrant issu de la diaspora économique sénégalaise.

Investissement productif : investissement dont les résultats générés sont supérieurs aux coûts liés à cet investissement

Migration (déf. du GRDR) : acte qui consacre un changement de lieu de vie et de résidence d'une personne ainsi dénommée migrant. On parle de migration interne ou migration durée de vie lorsque le déplacement s'effectue à l'intérieur des limites du territoire national. On parle d'exode rural lorsque le mouvement s'effectue de la campagne vers les centres urbains. Le terme de migration internationale s'applique au mouvement qui se développe sur un espace géographique formé d'un lieu de départ ou pays d'origine (émigration) et d'un espace d'arrivée ou pays de destination (immigration). Outre le fait que la migration internationale implique la traversée d'une frontière, la durée du mouvement constitue un élément fondamental dans la définition de la migration. Au Sénégal, le délai retenu est de six mois.

Ressortissant (déf. du GRDR) : autre terme pour nommer les « migrants » originaires d'un terroir auquel ils demeurent très attachés. Cette relation affective, vis-à-vis de leurs lieux de provenance, les conduit à se regrouper en associations dites de développement dont l'ambition est la solidarité intercommunautaire à des fins d'insertion dans les zones d'accueil mais aussi la participation au développement des terroirs d'origine.¹

Territoire (déf. du MATCL) : aire de développement, d'aménagement et de gestion, de taille variable, un échelon et un cadre de vie, où la responsabilisation des acteurs locaux est susceptible de fournir, en articulation avec les autres protagonistes, une réponse aux besoins et aux aspirations de leurs concitoyens.²

¹ Les définitions GRDR sont issues du document « La dimension locale de la dialectique Migration et développement LE CAS FRANCE - SENEGAL – Rapport ANNEXE-Version Provisoire », octobre 2014

² Les définitions MATCL sont issues du document « Note de cadrage pour la mise en œuvre du schéma de l'acte III de la décentralisation – Vers des Territoires viables, compétitifs et porteurs de développement durable



ANNEXE 3 : LISTE DES ENTRETIENS EFFECTUES

Date	Structures	Personnes ressources	Fonction	Mail
24/09/18	Direction de la coopération technique, cellule de coordination du programme d'appui aux initiatives de solidarité pour le développement (PAISD)	M. Papa Birama THIAM	Coordonnateur	pbthiam@gmail.com
25/09/18	Agence de Promotion de l'Investissement et des grands travaux (APIX)	M. Moustapha CISSE	Directeur des investissements	mcisse@apix.sn
27/09/18	Agence de développement et d'encadrement des PME (ADEPME)	M. Abdoulaye FAYE	Responsable pôle génération d'entreprise, coordinateur PAISD	Abdoulaye.faye@adepme.sn
		M. Ibra MBAYE	Responsable suivi-évaluation, études et veille, coordonnateur de la Cellule de Passation des marchés, chef de projet « Sénégal des PME »	Ibra.mbaye@adepme.sn
17/10/18	Agence Régionale de Développement	M. Ousseynou SECK	Responsable du Bureau d'Accueil des migrants dans le cadre du Projet "JAPPANDO" Linking Migrants,	seydinahoussayn@gmail.com
10/10/18	GlZ, programme Migration pour le développement	Maimouna BA SECK	Coordinatrice Migration et développement	Maimouna.ba@giz.de
10/10/18	Chambre de commerce et d'industrie à Dakar	Mbaye Chimère NDIAYE	Directeur Observatoire	chimerendiaye@gmail.com



		Cheikh Moussa KANE	Economique, CCIAD Statisticien Observatoire Economique	cheikhmoussa_kane@yahoo.fr
01/10/18	Fonds d'Appui à l'Investissement des Sénégalais de l'Extérieur (FAISE)	Mme Sokhna Bousso SEYE	Responsable division Projets et partenariats,	boussoseye@yahoo.fr
08/10/18	Direction d'Appui à l'Investissement et aux projets (DAIP/DGES/MAESE)	El hadji Abdoul Karim CISSE Maguette SECK	Conseiller Technique DGSE, MAESE Responsable division projet	karimcisse2000@yahoo.fr
25/09/18	APIX	Moustapha CISSE	Directeur des investissements	mcisse@apix.sn
09/10/18	APIX	Pape AMAR	En charge du marketing intérieur (prospection dans les régions et auprès des SE), point référent Diaspora	pamar@apix.sn
02/10/18	Ambassade de France au Sénégal	Coralie NKUKA	Chargée de mission Société civile et Volontariat Pôle de la Coopération Non Gouvernementale	coralie.nkuka@diplomatie.gouv.fr
11/10/18	Délégation de l'Union Européenne en République du Sénégal	Clarisse LIAUTAUD	Section Economie, Commerce et Gouvernance	Clarisse.Liautaud@eeas.europa.eu
19/10/18	Plateforme d'Appui au Secteur Privé et la valorisation de la	Christian BEVACQUA	Expert Microfinance et secteur privé –	c.bevacqua@hotmail.com



	Diaspora Sénégalaise en Italie (PLASEPRI)		Coopération technique italienne	
19/10/18	Conseil des ONG d'appui au Développement (CONGAD)	Mamadou DIOP Moustapha Kémal KEBE	SG/USE, représentant du CONGAD au Comité d'Orientation du FAISE Coordonnateur du réseau REMIDEV	use@orange.sn kamalkebe@yahoo.fr
19/10/18	Office Français de l'Immigration et de l'intégration (OFII)	Dominique MENSAH	Directrice	dominique.mensah@ofii.fr
24/10/18	Bureau de Mise à niveau (BMN)	Fatou Dyana BA	Expert industrie	fdba@bmnn.sn



ANNEXE 4 : GUIDE D'ENTRETIEN

1) Pourriez-vous nous parler de votre structure, de ses objectifs et missions ?

- Date de création ?
- Tutelle ?
- Prérogatives
- Documents disponibles / site

2) Quelle est votre cible ?

3) Comment fonctionnez-vous ?

- Organigramme
- Origine et nature des ressources
- Part du budget dédiée à la gestion aux initiatives de la diaspora
- Périmètre d'intervention
- Dispositif de veille sur les opportunités d'affaires ?

4) Travaillez-vous en réseau (intérieur / extérieur du pays) ou avec d'autres structures pour accomplir votre (vos) mission(s) ?

5) Pourriez-vous nous parler de vos différents dispositifs d'appui des initiatives économiques de la diaspora ?

- Information, orientation, financement et accompagnement :
- Cible
- Conditions et procédures d'éligibilité
- Nombre d'initiatives, de personnes ayant bénéficié du dispositif (catégorisation des bénéficiaires)
- Moyens mis à disposition (représentation du budget et de sa part sur le budget global)
- Partenaires
- Résultats attendus
- Durée du dispositif
- Taux de réalisation (budgétaire et des objectifs du dispo)
- Suivi des bénéficiaires



6) Quelles sont les stratégies de promotion pour chaque dispositif ?

- Campagne de promotion à l'étranger / en interne
- Mobilisation des organisations patronales ?
- Périmètre
- Bureau relais

7) Vos différents dispositifs font-ils l'objet d'un suivi et d'une évaluation ?

- Fréquence
- Méthodes (enquêtes, données statistiques, aide de structures comme l'ANSD ?)
- Actions correctrices (prise en compte des feedback)
- Rapports annuels d'activités

8) Quelles sont les forces/faiblesses – les opportunités/menaces de votre structure et des dispositifs mis en œuvre ?

9) Que faudrait-il changer, enlever ou ajouter pour une meilleure efficacité de vos actions ?

10) Quel est votre avis sur l'écosystème d'appui aux initiatives de la diaspora au Sénégal ?

11) Une plateforme ou maison diaspora pourrait-elle améliorer la situation ? A quelles conditions ?

12) D'après vous, quelles sont les structures institutionnelles ou du secteur privé les plus actives sur le sujet ?



Introduction

Ce rapport établit une cartographie des structures institutionnelles, des acteurs du secteur privé, des organisations à but non lucratif et des partenaires techniques et financiers, qui travaillent dans le domaine de l'investissement productif de la diaspora sénégalaise, de leurs mandats respectifs et des initiatives sur le sujet de migration, entrepreneuriat et investissement au Sénégal. Il s'agit d'identifier ces acteurs : leur statut/tutelle, leurs prérogatives, leurs domaines d'interventions en contenu et en périmètre géographique, les approches adoptées, les outils d'accompagnement et de suivi, la nature des liens entre les acteurs.

Ce travail vise à la fois à améliorer la visibilité de la diaspora qui souhaite entreprendre et investir sur les opportunités d'affaires au Sénégal et à renforcer le transfert de connaissances entre les talents de la diaspora et les acteurs économiques locaux.

La suite du document est organisée en quatre axes, le premier place le contexte, le deuxième présente les objectifs, le troisième explicite la méthodologie et enfin le quatrième met en évidence les résultats.



I- Contexte

Dans le cadre de son axe stratégique, DiafrikInvest³ a formulé, lors d'un atelier de concertation avec les institutions organisées par le Centre des Jeunes Dirigeants (CJD Sénégal⁴) en collaboration avec ANIMA⁵ et tenu en février 2018, des recommandations et des propositions de mesures destinées aux institutions chargées d'accompagner la diaspora pour entreprendre et investir au Sénégal. Elles émanent d'une série de consultations du secteur privé, menées à la fois auprès de hauts talents de la diaspora en Europe et aux Etats-Unis et d'entrepreneurs de la diaspora réinstallés au Sénégal. Elles s'appuient également sur des travaux d'étude sur les diasporas et leurs réseaux menés depuis plus de dix ans par ANIMA.

Quatre propositions majeures sont ressorties (voir annexe 1), dont celle de prioriser la structuration au Sénégal de la relation entre les structures d'accompagnement et la diaspora économique par une coordination et une médiation renforcées.

Cette cartographie est une première réponse à cette proposition. Elle s'inscrit dans l'optique d'assurer une meilleure coordination et efficacité des dispositifs d'accompagnement de l'investissement de la diaspora en orientant les investisseurs vers les structures compétentes, et créer des synergies entre les initiatives existantes.

³ Le projet DiafrikInvest a pour objectif d'accélérer et accompagner la mobilisation des hauts talents, des entrepreneurs et des investisseurs de la diaspora pour dynamiser les relations d'affaires entre l'Europe, le Maroc, la Tunisie et le Sénégal, et contribuer au développement économique.

⁴ Créé en 2011, le CJD Sénégal est membre du réseau de CJD International qui regroupe 17 CJD nationaux, plus de 5000 jeunes dirigeants et 20 correspondants internationaux. Il mène une série d'initiatives sur la promotion de l'entrepreneuriat et des affaires, et travaille avec les entrepreneurs de la diaspora en Europe et en Amérique du nord dans le cadre de DiafrikInvest.

⁵ Le réseau ANIMA Investment Network est une plateforme multi-pays de coopération à but non lucratif, au service du développement économique en Méditerranée, et plus récemment en Afrique.



II- Objectifs

Les objectifs de ce travail sont scindés en un objectif général et trois objectifs spécifiques.

1) Objectif principal

Ce rapport de cartographie a pour but de présenter les résultats d'un recensement des dispositifs d'appui les plus actifs qui ont pour cible les sénégalais de l'extérieur (diaspora sénégalaise) ayant une idée ou un projet d'investissement productif au Sénégal. Il ambitionne de contribuer à une meilleure visibilité des dispositifs d'accompagnement des migrants en vue de favoriser les synergies par une meilleure coordination.

2) Objectifs spécifiques

De manière plus spécifique, il s'agit de :

- ✓ Catégoriser les dispositifs les plus actifs dans l'accompagnement des initiatives économiques de la diaspora sénégalaise en fonction de leurs missions et prérogatives ;
- ✓ Étudier la couverture spatiale de chaque dispositif ;
- ✓ Analyser les liens entre les acteurs dans le cadre du déroulement des dispositifs recensés.



III- Méthodologie

Nous présentons dans un premier temps nos techniques d'investigation pour la collecte des données avant d'exposer la méthodologie de leur traitement.

1) Collecte des données

Elle s'appuie principalement sur :

- ✓ Un fonds documentaire constitué de travaux récents, essentiellement sociologiques, portant sur la migration au Sénégal (NDIAYE, 2018 ; FAYE, 2018, AKELE et alii, 2018, DIENG et LELU, 2017 et MBOUP, 2017) ;
- ✓ 14 retranscriptions d'entretiens semi-directifs avec des acteurs directement impliqués dans le pilotage et la mise en œuvre des dispositifs ;
- ✓ Une analyse des documents internes remis lors des entretiens (décrets, brochures, rapport d'activité, canevas...) ;
- ✓ Des consultations systématiques des sites internet des différentes structures de rattachement des dispositifs et acteurs impliqués dans leur mise en œuvre ;
- ✓ L'animation d'un atelier de concertation sur la relation entre les structures d'accompagnement et la diaspora sénégalaise sous forme d'un focus groupe comptant 39 participants.

2) Traitement des données

Dans un premier temps, nous avons procédé à une catégorisation des dispositifs d'appui aux initiatives portées par la diaspora sénégalaise en fonction de la nature des structures à l'origine de leur conception (publique, diplomatique, privée et à but non lucratif) pour retenir, dans un second temps, les programmes des dispositifs qui ont pour cible directe les sénégalais de l'extérieur, porteurs d'un projet d'investissement productif au Sénégal.

Les dispositifs sont présentés sous forme de fiche indiquant leur dénomination, les structures chargés de l'exécution, leur tutelle et/ou partenaires techniques et financiers, les programmes retenus et leurs domaines d'interventions, la présence géographique, les conditions d'accès et le mécanisme de fonctionnement.

Nous présentons, ensuite, trois matrices permettant de valoriser :

- Les prérogatives des dispositifs recensés en tenant compte du parcours classique d'un porteur d'une idée ou d'un projet d'investissement productif qui ambitionne d'en assurer sa pérennité ;



- L'accessibilité au dispositif à travers une représentation de sa couverture géographique physique ;
- Les interrelations entre acteurs dans le cadre du déroulement des programmes.

IV- Résultats

Nous allons d'abord présenter les résultats de notre cartographie avant de procéder à leur interprétation.

Dans un premier temps, nous avons scindé nos fiches en trois grandes catégories :

- Les dispositifs promus par l'Etat du Sénégal ;
- Les dispositifs promus par les partenaires techniques et financiers ;
- Les dispositifs promus par le secteur privé.

Dans un second temps, nous avons analysé les dispositifs à travers trois matrices :

- Les services pris en charge par les dispositifs ;
- L'accessibilité au dispositif selon la couverture géographique ;
- Les interrelations entre acteurs.

1) Dispositifs promus par l'État du Sénégal

Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
Guichet diaspora de l'APIX (projet d'extension de la couverture géographique des guichets sur le territoire en cours) http://investinsenegal.com/Espace-Diaspora.37.html	L'APIX en synergie avec l'ADEPME ; le FONGIP ; le FONSIS ; la BNDE ; le BMN ; l'ASEPEX ; le PRODAC et l'ANIDA.	Ministère de la promotion des investissements, des partenariats et du développement des télé-services de l'État	1) Information sur les secteurs porteurs considérés comme prioritaires par l'Etat ainsi que les formalités administratives y afférentes ; 2) Assistance dans l'accomplissement des procédures administratives, fiscales et douanières ; 3) Orientation pour l'obtention de financement de projets, d'accès à la technologie, à la qualité, à la certification, etc.	Dakar et Saint Louis (guichet investissement) en tant que projet pilote	Etre de la diaspora sénégalaise et/ou disposer d'une carte consulaire d'un an	1) Un guichet informant sur les avantages liés aux Codes de l'Investissement et à l'Entreprise Franche d'Exportation (EFE) 2) Un Bureau de Création des Entreprises (BCE); 3) Un guichet pour l'orientation et le conseil dans la recherche de développement des activités de l'entreprise



Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
Bureau d'Appui, d'Orientation et de Suivi des activités de réinsertion (BAOS) (projet de restructuration des BAOS en cours prévoyant un renforcement de leur capacité et un élargissement de leur couverture territoriale)	DGSE ; ARD	MAESE; Ministère de l'aménagement du territoire, du développement et de la gouvernance	1) Informations relatives aux conditions de réinsertion des SE ; 2) Assistance au montage technique des projets individuels ou collectifs de SE 3) Assistance dans la recherche de financement ; 4) Suivi-conseil de gestion technique des projets en cours d'exécution (visites et rapport d'exécution)	Dakar ; ARD de Diourbel (2014), Sédhiou, Louga, Tambacounda (2015) et Kolda (2016) A Milan à travers le Bureau d'Appui des Sénégalais de l'Extérieur (BASE)	Aucune	1) Guichet d'accueil 2) Appui conseil dans l'élaboration/consolidation de projets individuels et de développement local



Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
Le Fonds d'Appui des Initiatives des Sénégalais de l'Extérieur (FAISE) http://faise.sn	DAIP ; Directoire du FAISE ; Représentations diplomatiques ou consulaires des pays de résidence des femmes de la diaspora	MAESE pour la partie technique ; Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan pour la partie financière	1) Stratégies de promotion des investissements productifs des Sénégalais de l'Extérieur 2) Information et orientation des SE désireux d'investir au Sénégal 3) Etude des demandes de financements des SE	Pays de résidence des femmes de la diaspora : représentations diplomatiques Dakar : FAISE et DAIP Diourbel, Sédhiou, Louga, Tambacounda, Kolda : BAOS	FSE : être sénégalais et ayant une carte consulaire ou tout autre document prouvant le séjour à l'étranger FFD : être une femme d'origine sénégalaise ayant un projet générateur de revenus	1) Soumission des canevas du projet à la DAIP pour le FSE et au bureau de la représentation diplomatique pour le FFD 2) Etude des demandes de financement par la DAIP pour le FSE et par les représentations diplomatiques des pays de résidence des femmes de la diaspora pour le FFD 3) Convocation d'un comité de sélection multipartite pour le financement des SE par le FAISE 4) Suivi et évaluation des projets du FSE pris en charge par la DAIP



Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
Fonds de garantie des Sénégalais de l'extérieur (FOGARISE) (2014)	Fonds de garantie des investissements prioritaires (FONGIP)	Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan	Offre une garantie aux porteurs de projet à hauteur de 70% jusqu'à 500 millions de F	Réseau national	Tous projets portés par la diaspora sénégalaise exceptés ceux relevant du commerce	1) Etude du business plan du projet 2) En cas d'acceptation du projet, remise d'une lettre d'intention au porteur du projet 3) Dépôt de la lettre dans une banque de son choix partenaire du fonds 4) Demande formelle de garantie au FONGIP par la banque



2) Dispositifs promus par les partenaires techniques et financiers

Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
PLASEPRI/ PASPED (2018-2021) https://ec.europa.eu/trustfundforafrica/region/sahel-lake-chad/senegal/pasped-programme-de-contraste-la-migration-illegale-travers-lappui-au-en	Au Sénégal : AICS ; Direction de l'économie solidaire et de la Microfinance ; DAIP ; ADEPME ; ARD et chambres de commerce. En Italie : Direction Générale de la coopération au Développement ; Caisse des dépôts et des prêts	Ministère des Affaires étrangères italien ; Délégation de l'UE ; Ministère de l'économie, des finances et du plan sénégalais ;	1) Assistance technique dans le montage des dossiers de demandes de financement 2) Assistance financière à travers des lignes de financement pour les PME et TPE, un fonds de garantie, un service de microventure Capital et des primes aux PME	Structure relais pilote à Milan (BASE) Tout le territoire sénégalais à travers l'antenne PLASEPRI à Dakar et le réseau des institutions financières locales et de micro finances partenaires	Porteurs de projets générateurs de revenus au Sénégal	1) Un comité de pilotage multipartite du programme dans sa globalité 2) Un comité de conformité pour la validation des demandes des Institutions de Financements locales 3) Un comité technique et de suivi s'appuyant sur une unité de gestion du programme, les partenaires pour l'appui technique aux PME et les intermédiaires financiers locaux



Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
PAISD (2017-2021) https://ec.europa.eu/trustfundforafrica/all-news-and-stories/paisd-un-partenariat-pour-renforcer-la-contribution-des-migrations-au-en	AFD ; DCT ; DGSE ; ADEPME	Délégation de l'UE; Ministère de l'économie, des finances et du plan ; Secrétariat général de la Présidence de la République	1) Accompagnement de l'investissement économique privé des migrants (étude de faisabilité, renforcement de capacités managériales, actions de suivi de l'investissement et coaching sur 12 mois) ; 2) Mobilisation de l'expertise de la diaspora hautement qualifiée ; 3) Financement des actions d'appui au développement local dans les régions d'origine, à hauteur de 70% dans les domaines prioritaires de la santé, de l'éducation et de l'accès à l'eau potable ; 4) Mobilisation de la jeunesse issue de la diaspora dans des actions de volontariat au projet des régions d'origine de leurs parents ; 5) Contribution au désenclavement numérique des régions périphériques sénégalaises	1) Projet individuel : Dakar (ADEPME) France : cellule relais en réflexion 2) Pour les projets de développement local : Dakar (DCT) France : réseaux des associations de ressortissants ; Représentations diplomatiques	1) Etre de la diaspora sénégalaise résident en France, Italie, Espagne et Belgique (carte consulaire ou tout autre document prouvant le séjour à l'étranger) 2) Pour le financement des projets de développement local être une association de ressortissants implantée en France, Italie, Espagne ou Belgique	1) Projet individuel géré par l'ADEPME : - Soumission de la requête sur une plateforme numérique - Cellule relais 2) Projets de développement local : comité de sélection multipartite



3) Dispositifs d'appui promus par le secteur privé

Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
FONGAD INVEST http://fongadinvest.org	Directoire	Conseil d'administration	- Financement de projet de développement - Accompagnement financier à éclosion de plusieurs PME-PMI « clef-en main » FONGAD-Invest prend 70% des actions et laisse les 30% aux futurs employés qui auront l'option de les acheter à moyen ou long terme à partir de leurs salaires mensuels.	USA / Sénégal	La souscription à l'actionnariat est libre et individuelle. L'intéressé peut acheter plusieurs actions par coupon de 50\$ sur le site de FONGAD, à la BOA (Banque of America) la plus proche ou par carte de crédit ou de débit sur le compte du FongadInvest à la BOA. Celui qui aura obtenu 20 actions ou plus de 50 \$ (soit 1000 \$) aura le privilège d'être membre de l'assemblée générale avec un droit de vote. Les fonds récoltés dans le compte pivot de la BOA sont transférés dans un compte bloqué de la FONGAD au niveau de la BNDE-Dakar	Garantie pour lever des fonds d'investissement pour les projets approuvés (prioritairement dans le secteur Agro-industriel) par le Conseil d'Administration, suivant les statuts de la Société Anonyme, ainsi que le règlement intérieur. La Société Anonyme garantit au minimum, une distribution de dividendes de 30%, avec la possibilité, d'une hausse allant jusqu'à 75% selon les résultats de l'entreprise.



Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
Fonds d'investissement pour et par les femmes (WIC) (2016) http://wicsenegal.com	Women's Investment Club (WIC) et CGF Bourse	Comité de gouvernance	Développer l'entrepreneuriat et le leadership féminin : - Investissement en fonds après étude et sélection du dossier -Accompagnement personnalisé -Réseautage	Dakar / Abidjan	Entreprise où le chef est une femme	1) Une mise de départ de 5 millions F CFA 2) Une cotisation périodique de 100 000 FCFA/ mensuel 3) Compte géré par CGF bourse : investissement sur le marché financier de la BRVM 4) AG : tous les 6 mois



Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
TERANGA CAPITAL	Équipe d'investissement	Conseil d'administration	Des PME avec un fort potentiel de croissance lié à une innovation ou un avantage concurrentiel clair, actives dans tous les secteurs d'activité	Toutes les régions du Sénégal	1-En priorité disposant d'une activité existante ou dans des cas sélectifs en phase de création lorsque l'entrepreneur a une expérience pertinente du métier et une capacité d'investissement personnelle 2-Formalisée ou en capacité de le devenir, et présentant des perspectives de création d'impact social et/ou environnemental positif 3-Avec des besoins d'investissement en fonds propres compris entre 50 et 200 millions FCFA 4-Gérées par des promoteurs compétents et ambitieux, localisés au Sénégal, faisant preuve d'ouverture et de transparence, et souhaitant accueillir un actionnaire minoritaire à leur capital, partenaire financier et stratégique actif pour un temps délimité afin d'accélérer leur croissance	1-Soumettre un projet qui sera étudié par l'équipe d'investissement pour les projets acceptés 2-Financer tout ou une partie sous forme de prise de participation 3-Bénéficier d'un réseau au Sénégal et dans la sous-région 4-Un pacte d'actionnaires, signé par Teranga capital et l'entreprise, définira les règles de gouvernance et de cession d'actions



Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
Centre des jeunes dirigeants (CJD), mouvement patronal (2011) http://www.cjdsenegal.org	Association du CJD Sénégal	CJD International	Accompagne les dirigeants dans leur volonté d'inscrire au cœur de leur stratégie d'entreprise une dynamique responsable, viable et durable (formation, rencontres sur des thématiques ciblées, réseautage)	13 pays d'implantation en Afrique, Amérique du Nord et Europe	Etre chef d'entreprise ou dirigeants au Sénégal / verser une cotisation de 200 000 F annuelle	1) Demande d'adhésion 2) Etude de moralité et de statut



Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
Enablis, réseau d'entrepreneurs de PME au Sénégal (2014) http://senegal.enablis.org	Enablis Sénégal	ONG Enablis fondée en 2003 par le philanthrope Charles SIROIS, en partenariat avec Accenture spécialisé dans le conseil en entreprise et le Ministère des affaires étrangères, du Commerce international et du Développement du Canada	Offre aux entrepreneurs un accompagnement sur mesure au sein de son réseau international (partage de connaissances, d'expériences et d'expertises)	Canada, Afrique du Sud, Kenya, Tanzanie, Ghana, Rwanda, Argentine et Sénégal avec 2 bureaux situés à Dakar et Thiès.	Être un entrepreneur prometteur au Sénégal / faire une demande et verser une cotisation de 150 000 FCFA annuelle	1) Identification des entrepreneurs : entretien de sélection et demande d'acceptation aux membres d'Enablis 2) Renforcement de leur capacités entrepreneuriales à travers un accompagnement personnalisé comprenant du coaching, du mentorat, du réseautage et des formations. 3) Accompagnement dans la recherche de financement



Dispositif	Structures chargées de l'exécution	Tutelle	Programmes retenus / Domaines d'interventions	Présence géographique	Conditions d'accès	Mécanisme de fonctionnement
CTIC Dakar, 1 ^{er} incubateur et accélérateur pour les entrepreneurs des TIC et des technologies mobiles au Sénégal http://cticdakar.com/fr_fr/	L'association CTIC Dakar	Fondation des incubateurs TIC au Sénégal (FICTIS) Partenaires techniques et financiers issus des secteurs public et privé (BM, le ministère des TIC et de l'économie numérique, l'ARTP ; l'ADIE, le groupe Orange-Sonatel, la coopération allemande ; organisations patronales et chambres de commerce, universités)	Appui-conseil en création et consolidation d'entreprises TIC à fort potentiel. 1) Buntuteki : programme d'accélérateur d'une durée de 6 mois qui se focalise sur la recherche de partenaires et d'investisseurs 2) Incub action : programme d'incubation d'une durée de 3 ans visant à développer les activités de l'entreprise. 3) Jambartech LAB : programme régional visant à impulser des produits digitaux retenus pouvant être répliqué dans d'autres régions ou pays de la sous-région, à	Dakar	Buntuteki : Etre régulièrement au Sénégal avec une solution TIC déjà développée / frais de motivation de 80 000F Incub'action: être au Sénégal ou régulièrement au Sénégal et avoir déjà créé une entreprise générant des revenus / CTIC se rémunère sur un pourcentage de la croissance du CA de 9% pour les incubés physiques et 7% pour les incubés virtuels + versement d'un loyer mensuel	1) Soumission d'un dossier de candidature 2) Comité de sélection composé d'entrepreneurs et de partenaires 3) Coach, mentors et consultants agréés



			travers un accompagnement d'1 an par CTIC Dakar et ses partenaires locaux	Jambartech LAB : Etre au Sénégal ou régulièrement au Sénégal avec une solution TIC déjà développée, répliquable dans d'autres régions avec un fort potentiel de croissance	
--	--	--	---	--	--



4) Matrice des services proposés par les dispositifs

Services Dispositif	Accueil /Informatio n	Orientation dans la définition du projet	Assistance	Formation personnalis é	Financemen t ou garantie	Suivi à plus d'un an
Guichet diaspora de l'APIX	oui	non	oui	non	non	non
Bureau d'Appui, d'Orientation et de Suivi des activités de réinsertion (BAOS)	oui	non	non	non	non	non
Le Fonds d'Appui des Initiatives des Sénégalais de l'Extérieur (FAISE)	oui	non	non	non	oui	non
FOGARISE	oui	non	non	non	oui	non
PLASEPRI/ PASPED 2	oui	non	oui	oui	oui	non
PAISD 3	oui	non	oui	oui	oui	non
Dispositif d'aide à la réinsertion des migrants en retour volontaire de la France	oui	non	oui	oui	oui	non
Meet AFRICA 2	oui	oui	oui	oui	oui	oui
Programme du pôle Migration pour le développement	oui	non	oui	oui	oui	oui
FONGAD INVEST	oui	non	non	non	oui	non
Fonds d'investissement pour et par les femmes	oui	oui	oui	non	oui	oui
TERANGA CAPITAL	oui	oui	oui	non	oui	oui
Centre des jeunes dirigeants (CJD), mouvement patronal	oui	non	oui	non	non	oui
Enablis, réseau d'entrepreneurs de PME au Sénégal	oui	non	oui	oui	non	oui
CTIC Dakar, 1er incubateur et accélérateur pour les entrepreneurs des TIC et des technologies mobiles au Sénégal	oui	oui	oui	non	non	oui



5) Matrice des interrelations entre acteurs dans le cadre du déroulement des dispositifs d'appui⁶

Dispositifs Acteurs	Guichet diaspora	Baos	Faise	Fogarise	Paisd	Plasepri	Ofii	Meet Africa	Giz	Fongad invest	Wic	Enablis	Cjd	Ctic Dakar
Apix	P/O/E/SE		S/O		S/O		S							
Daip	P/O	P/O/E/SE	P/S/O/SE	P	P/S/O	P/O	S							
Directoire du Faise			P/E/SE											
Fongip	P/O/E			P/S/O/E/SE										
Adepme	P/O/E		P/S/O		P/S/O/E/SE		S	P/S/O/E/SE						
Aics (Italie)					P/S/O/E	P/S/O/E/SE								
Ofii (France)							P/S/O/E/SE							

⁶ L'acteur participe à : P (Promotion) / S (Sélection des projets) / O (Orientation des programmes) / E (Exécution des programmes) / SE (suivi-évaluation des programmes)



Dispositifs Acteurs	Guichet diaspora	Baos	Faise	Fogari se	Paisd	Plase pri	Ofii	Meet Africa	Giz	Fongad invest	Wic	Enablis	Cjd	Ctic Dakar
Giz (Allemagne)								P/S/O	P/S/ O/E/ SE					
Fogad invest										P/S/O/ E/SE				
Wic Senegal											P/S/O/ E/SE			
Enablis												P/S/O/ E/SE		
CJD													P/S/O/ E/SE	
Ctic Dakar														P/S/ O/E/ SE
expertise France					P/S/O/ E			P/S/O						
Aecid (Espagne)					P/S/O/ E									
Cbt (Belgique)					P/S/O/ E									
Dct					P/S/O/ E/SE									
Représentation diplomatique ⁷			P/S/O/ E/SE		P	P	P	P	P					

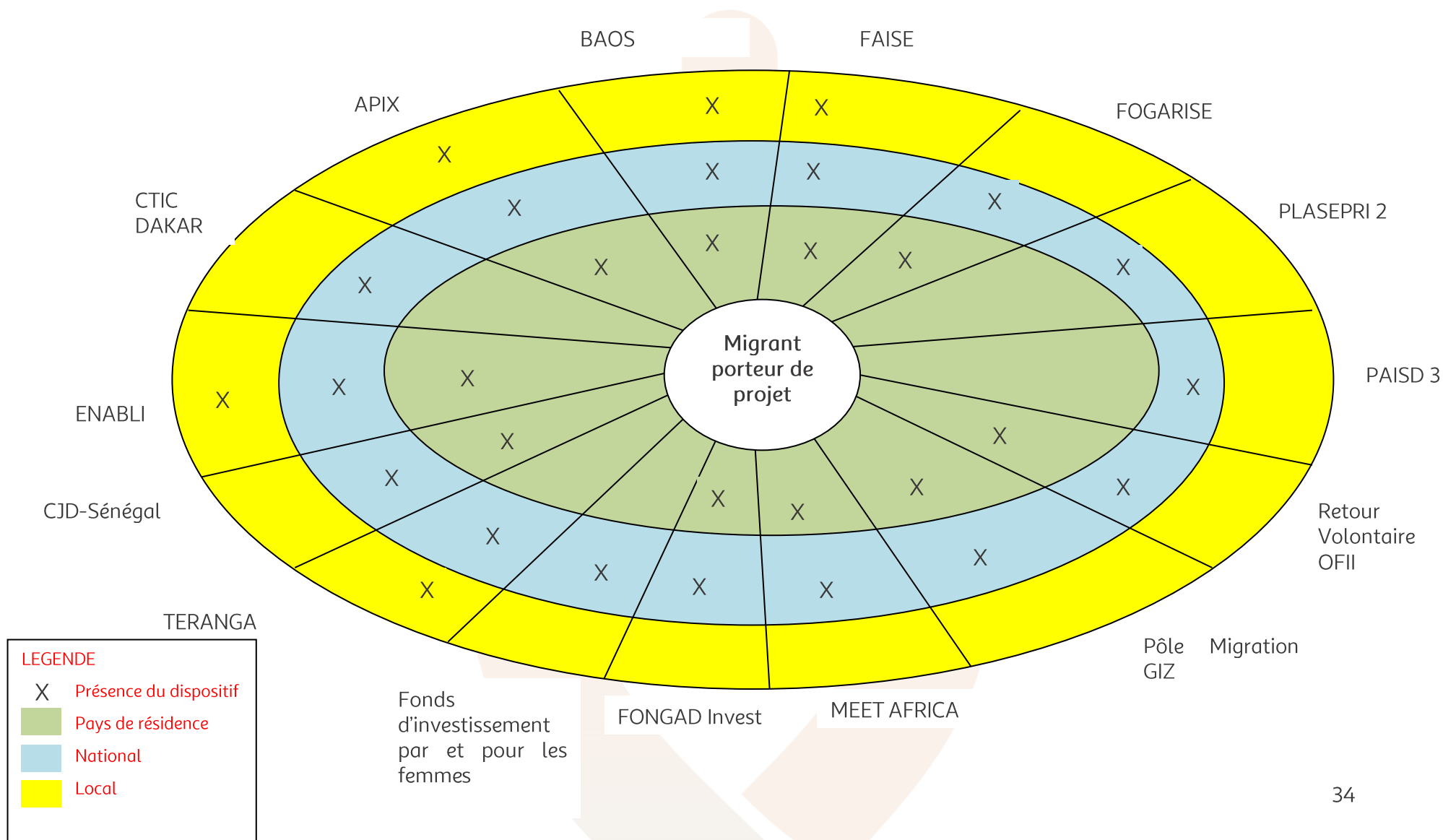
⁷ du pays de résidence concerné



Dispositifs	Guichet diaspora	Baas	Faise	Fogari se	Pai sd	Plasepri	Ofii	Meet Africa	Giz	Fongad invest	Wic	Enablis	Cjd	Ctic Dakar
Acteurs														
Anpej						O			P/S/O/E					
Bmn	P/O/E													
Asepex	P/O/E													
Fonsis	P/O/E			P/E										
Bnde	P/O/E			P/E										
Anida	P/O/E													
Prodac	P/O/E													
Ard		P/O/E/S E	P	P										
Délégation de l'UE	O/E/SE				P/O/SE	P/O/SE		P/O/S E						
Banque mondiale		P/O/SE												
AFD	O/E/SE				O/E/S E									O/E/SE
Campus France								P						
Congad			S/O			O								



6) Matrice de l'accessibilité au dispositif selon la couverture géographique



V- Interprétations



En ce qui concerne les services proposés par les dispositifs, nous remarquons ceci :

Service	Accueil/ Information	Orientation dans la définition du projet	Assistance	Formation personnalisée	Financement ou garantie	Suivi à plus d'un an
Proportion	15/15	4/15	11/15	6/15	10/15	7/15

Les services les plus couverts par les dispositifs sont : accueil/information, assistance et financements ou garantie et les services les plus négligés sont : orientation dans la définition du projet, formation personnalisée et suivi à plus d'un an.

Nous remarquons, en outre, qu'aucun des dispositifs ne couvre l'ensemble des services de notre matrice.

Pour ce qui concerne les interrelations entre acteurs dans le cadre de la mise en œuvre des dispositifs nous remarquons qu'elles sont limitées et concernent essentiellement les dispositifs promus par l'Etat du Sénégal. Les interrelations s'inscrivent dans la majorité des cas, dans le cadre d'une participation au comité d'orientation et de pilotage des dispositifs (20), plus rarement dans le cadre de comité de sélection de projets (6).

Enfin sur le plan de l'accessibilité du dispositif selon la couverture géographique, nous remarquons un taux de présence de 67% au niveau du pays de résidence, 100% au niveau national et 33% dans les collectivités territoriales.



CONCLUSION

Face à un besoin de visibilité sur les dispositifs d'accompagnement aux initiatives économiques, exprimé par la diaspora sénégalaise à la suite d'un plaidoyer « par et pour la diaspora » s'appuyant sur trois leviers :

- Une série de consultations du secteur privé menées auprès de hauts talents de la diaspora en Europe, aux Etats-Unis et d'entrepreneurs de la diaspora réinstallés au Sénégal ;
- Des travaux d'études sur la diaspora et leurs réseaux menées depuis plus de 10 ans par ANIMA ;
- Un atelier de concertation avec les institutions publiques et les acteurs organisé par le CJD Sénégal et ANIMA en février 2018 : l'objectif de ce rapport de cartographie était de recenser les dispositifs d'appui aux initiatives économiques portée par la diaspora sénégalaise.

Ce présent rapport tente d'apporter une réponse à cette problématique en dressant une cartographie des dispositifs et des acteurs clés intervenants directement et/ou indirectement dans l'accompagnement des sénégalais de la diaspora qui souhaitent entreprendre et investir au Sénégal.

Notre analyse a été guidée par le parcours d'un migrant sénégalais volontaire qui souhaite entreprendre et investir au Sénégal.

Les services offerts par les différents dispositifs sont principalement l'accompagnement à la formulation du projet (business plan), le financement (gratuit ou pas) et un suivi de courte durée.

Cette cartographie met en évidence une insuffisance de coopération et de coordination entre acteurs pour une plus grande efficacité de leurs actions.



BIBLIOGRAPHIE

Sources statistiques :

ANSD, 2017, situation économique et sociale du Sénégal en 2014, août.

SOME A.N, 2009, Migration au Sénégal, Profil national 2009, Organisation internationale pour les migrations

OCDE - Nations Unies/DAES, 2013, Les migrations internationales en chiffres, octobre.

Etudes et travaux de recherches :

BOURENANE N., BOURJII S., LHERIAU L., 2011, Réduire les coûts des transferts des migrants et optimiser leur impact sur le développement, décembre, rapport pour le compte d'Épargne sans frontière.

CESTI-KONRAD, 2018, Migrations, problématiques, itinéraires et enjeux au Sénégal, Cahier de l'alternance, janvier.

DIENG M. et LELU D., 2017, Cartographie des zones à risque ou des zones de départ de la migration irrégulière au Sénégal, avril, rapport pour le compte de l'ACP-EU Migration Action IOM Offices

Direction Générale des Etudes Economiques et de la Monnaie, Direction de la Recherche et de la Statistique, Service de la Balance des Paiements, 2013, *Synthèse des résultats des enquêtes sur les envois de fonds des travailleurs migrants dans les pays de l'UEMOA*, mai, rapport pour le compte de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest.

FAYE M., 2018, *Cartographie et étude de la diaspora en Allemagne*, rapport pour le compte du Centre pour la Migration Internationale et le développement en Allemagne.

GRDR Migration – citoyenneté – Développement, 2014, *la dimension locale de la dialectique Migration et développement LE CAS FRANCE – SENEGAL*, Octobre, rapport pour le compte de l'Agence Française de Développement

MBOUP B., 2017, *Le profil des migrant(e)s de retour au Sénégal*, décembre, rapport pour le compte du programme Migration pour le développement de la GIZ.

NDIOME B., 2009, Les transferts de fonds et de compétences des émigrés : enjeux socioéconomiques et stratégie politique au Sénégal, rapport pour de l'Organisation internationale pour les migrations

NDIAYE S, 2018, *Etude diagnostic et besoins en renforcement des dispositifs d'appui technique aux initiatives des migrants*, février, rapport pour le compte de l'organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture.

Documents de référence :

Arrêté 010430 du 29 juillet 1987 portant création au sein du ministère chargés des émigrés d'un bureau d'accueil et d'orientation.



Déclaration de New York pour les réfugiés et les migrants, Assemblée Générale des Nations Unies, 13 septembre 2016.

Décret 10109 du 29/10/2009 portant création d'un Comité de sélection des projets éligibles au Fonds d'appui à l'investissement des Sénégalais de l'Extérieur.

Ministère Délégué de la Microfinance et de l'Economie Solidaire, Direction de la Microfinance, 2015, Evaluation de l'impact du programme PLASEPRI, septembre, rapport pour le compte de la Coopération Italienne au développement, Ministère des affaires étrangères et de la coopération internationale.

Fiche technique du programme PASPED.

Fiches de renseignement sur les critères d'éligibilité des fonds d'appui à l'investissement des Sénégalais de l'Extérieur

FONGID, rapport d'activité 2017.

Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan, Direction Générale de la Planification et des Politiques Economiques, Direction du Développement du Capital Humain, 2018, Draft de la Politique Nationale de Migration au Sénégal.

Note conceptuelle sur la création d'un espace Diaspora, septembre 2016, Direction des investissements de l'APIX.

Note conceptuelle du Pacte Diaspora, aout 2015, APIX.

Note synthétique sur le BAOS, DGSE.

Présentation du Pacte Diaspora pour l'ouverture du BASE de Milan, mai 2016, APIX

Sommet de La Valette sur la migration, 11-12/11:2015 – Plan d'action

Statistiques des projets financés par le FAISE de 2009 à 2016.



Sites internet :

APIX	http://investinsenegal.com/Espace-Diaspora,37.html
CJD	http://www.cjdsenegal.org
CTIC DAKAR	http://cticdakar.com/fr_fr/
ENABLIS	http://senegal.enablis.org
DGSE	http://www.diplomatie.gouv.sn/content/direction-generale-des-senegalais-de-lexterieur
FAISE	http://faise.sn
FONGAD INVEST	http://fongadinvest.org
GIZ	https://www.giz.de/en/worldwide/62318.html
MEET AFRICA	http://meetafrica.fr/perspectives-meetafrica-2
OFII	http://www.retourvolontaire.fr
PLASEPRI/ PASPED	https://ec.europa.eu/trustfundforafrica/region/sahel-lake-chad/senegal/pasped-programme-de-contraste-la-migration-illegale-travers-lappui-au_en
PAISD	https://ec.europa.eu/trustfundforafrica/all-news-and-stories/paisd-un-partenariat-pour-renforcer-la-contribution-des-migrations-au_en
WIC	http://wicsenegal.com

La présente publication a été élaborée avec l'aide de l'Union européenne. Le contenu de la publication relève de la seule responsabilité du CJD Sénégal et ne peut aucunement être considéré comme reflétant le point de vue de l'Union européenne.

DiafriInvest (2016 -2019) a pour ambition d'accélérer et d'accompagner la mobilisation des hauts talents, des entrepreneurs et des investisseurs de la diaspora pour dynamiser les relations d'affaires entre l'Europe, le Maroc, la Tunisie et le Sénégal et contribuer ainsi au développement économique. Le projet est cofinancé à 90% par l'Union européenne pour un budget total de 2,2 millions EUR. Le projet est mis en œuvre par un consortium euro-africain composé d'ANIMA Investment Network, chef de file, le Centre des jeunes dirigeants (CJD) du Sénégal, la Confédération des entreprises citoyennes de Tunisie (CONNECT), et Startup Maroc. L'Agence Marocaine de Développement des Investissements et des Exportations (AMDIE) est également associée au projet.

L'Union européenne est constituée de 28 États membres qui ont décidé de mettre graduellement en commun leur savoir-faire, leurs ressources et leur destin. Ensemble, durant une période d'élargissement de plus de 50 ans, ils ont construit une zone de stabilité, de démocratie et de développement durable tout en maintenant leur diversité culturelle, la tolérance et les libertés individuelles. L'Union européenne est déterminée à partager ses réalisations et ses valeurs avec les pays et les peuples au-delà de ses frontières.



DiafrikInvest
CONNECTER TALENTS ET OPPORTUNITÉS



Projet financé par
l'UNION EUROPÉENNE